



Alingsås och Vårgårda
Räddningstjänstförbund

Internkontroll inom Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund 2026, Tertial 1

Hantering av säkerhetsfrågor

Typ av dokument: Redovisande dokument	Gäller för: Förbundet
Beslutande instans: Direktionen	Giltighetstid: Ej aktuellt
Datum för beslut: 2026-06-12	Revideras senast: Ej aktuellt
Diariern: 2026.039 AVRF	Dokumentansvarig: Kvalificerad handläggare

Internkontroll inom Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund 2026, Tertial 1 - Hantering av säkerhetsfrågor

Direktionen ansvarar för att säkerställa att förbundet bedriver verksamheten på ett ändamålsenligt, rättssäkert och effektivt sätt samt följer tillämpliga lagar, förordningar och övriga styrande regelverk. Internkontroll utgör ett centralt verktyg för att säkerställa detta ansvar.

Direktionen ska säkerställa att förbundet fullgör sitt förvaltningsansvar, det vill säga bedriver en effektiv verksamhet, följer lagar, förordningar och andra regler samt lämnar en tillförlitlig redovisning och rättvisande rapportering. Ett verktyg som direktionen har till sitt förfogande är internkontroll.

I internkontrollplanen för 2026 som antogs på direktionsmöte i december 2025 (§ 40, diarienummer 2025.120 AVRf) har direktionen beslutat att internkontroll tertial 1 2026 omfattar kontrollområdet: Hantering av säkerhetsfrågor.

Kontrollen omfattar övergripande styrning, ansvarsfördelning, arbetsformer och uppföljning inom säkerhetsområdet samt hur dessa delar samverkar i praktiken. Internkontrollen ska samtidigt ses som ett underlag för fortsatt utveckling av struktur, tydlighet och samordning inom området.

Bakgrund

Hantering av säkerhetsfrågor är en central del av Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbunds verksamhet och omfattar såväl organisatoriska som administrativa och operativa aspekter. Det innefattar ansvarsfördelning, styrning, uppföljning samt efterlevnad av relevanta regelverk.

Under senare år har säkerhetsområdet blivit allt mer omfattande och komplext. Området omfattar idag inte enbart traditionellt säkerhetsskydd utan även informationssäkerhet, cybersäkerhet, dataskydd, kontinuitetsplanering, riskhantering, incidenthantering och olika former av säkerhetsstyrning. Utvecklingen påverkas dessutom av ett förändrat omvärldsläge, ökade krav kopplade till civilt försvar och totalförsvar samt nya regulatoriska krav inom informations- och cybersäkerhetsområdet.

Utvecklingen inom bland annat NIS2-direktivet och kommande cybersäkerhetslagstiftning innebär ökade krav på verksamhetens förmåga att bedriva ett systematiskt, dokumenterat och riskbaserat säkerhetsarbete. Detta omfattar bland annat ansvarsfördelning, riskhantering, incidentrapportering, kontinuitetsarbete, uppföljning och säkerhetsstyrning.

För att säkerställa en robust och rättssäker verksamhet krävs att ansvarsförhållanden är tydliga, att arbetsuppgifter är fördelade på ett

ändamålsenligt sätt samt att arbetet bedrivs systematiskt och följs upp regelbundet.

Mot denna bakgrund har internkontrollen inriktats på att undersöka hur ansvar, arbetssätt, samordning och uppföljning fungerar inom säkerhetsområdet.

Metod, avgränsning och genomförande

Granskningen har genomförts genom intervjuer med:

- Förbundsdirektör
- Chef för myndighetsavdelningen
- Säkerhetsskyddschef

Intervjuerna har utgått från fastställda kontrollfrågor kopplade till ansvar, arbetsfördelning, samordning, uppföljning, systematik och dokumentation.

Internkontrollen omfattar inte:

- Tekniska säkerhetssystem i detalj
- Penetrationstester eller tekniska säkerhetsskanningar
- Ekonomiska analyser
- Fullständig regelefterlevnadsgranskning enligt NIS2
- Fördjupad granskning/stickprov av enskilda säkerhetsärenden

Resultatet har sammanställts och analyserats på en övergripande nivå. Bedömningen har genomförts utifrån ett helhetsperspektiv där såväl formella strukturer som faktisk tillämpning har vägts samman.

Bedömningsgrund

Bedömningen har utgått från följande kriterier:

- Tydligt utsedda och kända ansvarsfunktioner
- Ändamålsenlig arbetsuppgiftsfördelning
- Systematik i arbetssätt och uppföljning
- Samordnat bedrivet säkerhetsarbete
- Tillräckliga organisatoriska förutsättningar för styrning och uppföljning
- Långsiktig hållbarhet inom säkerhetsområdet

Bedömningen har även beaktat verksamhetens förmåga att möta ökade krav inom informations- och cybersäkerhetsområdet.

Resultat

Den genomförda internkontrollen visar att Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund i huvudsak har en fungerande och ändamålsenlig hantering av säkerhetsfrågor. Granskningen visar att det finns etablerade funktioner, identifierade ansvarsområden och arbetssätt som svarar mot verksamhetens nuvarande behov och förutsättningar.

Intervjuerna visar att ansvariga funktioner inom säkerhetsområdet är identifierade och kända inom organisationen. Det finns en gemensam förståelse för områdets betydelse och för respektive funktions ansvar och uppdrag. De intervjuade funktionerna beskriver i huvudsak samma målbild och uppfattning kring vilka förutsättningar som krävs för att bedriva ett fungerande säkerhetsarbete, även om perspektiven naturligt skiljer sig åt beroende på organisatorisk tillhörighet och ansvarsnivå.

Granskningen visar samtidigt att säkerhetsområdet berör flera olika delar av verksamheten och att arbetet i vissa delar bedrivs mellan funktioner snarare än genom fullt ut formaliserade och sammanhållna processer. Detta innebär inte att området saknar struktur, utan speglar snarare att flera arbetssätt och funktioner successivt vuxit fram utifrån verksamhetens behov och utvecklingen inom området.

När det gäller arbetsuppgiftsfördelning och samordning framkommer att arbetsuppgifter i huvudsak är fördelade och hanteras inom respektive verksamhetsområde. Samtidigt finns ett utvecklingsutrymme avseende dokumenterad ansvarsfördelning, gemensamma processer och en mer sammanhållen struktur för samordning och uppföljning över organisatoriska gränser.

Vad gäller systematik och uppföljning finns etablerade rutiner och återkommande arbetssätt inom flera delar av området. Uppföljning sker löpande, men granskningen visar att delar av arbetet fortfarande bygger på verksamhetsnära samverkan och informella strukturer snarare än fullt ut dokumenterade och enhetliga processer. Ett mer formaliserat arbetssätt bedöms kunna stärka spårbarhet, tydlighet och långsiktig hållbarhet.

Inom informations och cybersäkerhetsområdet visar granskningen att det finns en medvetenhet kring de ökade krav som följer av utvecklingen inom området. Grundläggande funktioner och förutsättningar bedöms finnas på plats, samtidigt som det finns ett behov av fortsatt utveckling inom dokumentation, styrning, riskbaserat arbete, informationsklassning, kontinuitetsplanering och säkerhetsuppföljning.

Samlad bedömning

Den samlade bedömningen är att hanteringen av säkerhetsfrågor inom förbundet fungerar tillfredsställande och att det finns en god grund för ett långsiktigt och hållbart säkerhetsarbete.

Granskningen visar att organisationen i huvudsak har de funktioner, den kompetens och de grundläggande förutsättningar som krävs för att hantera området på ett ändamålsenligt sätt. Det finns etablerade arbetssätt, ansvarsfunktioner och en gemensam förståelse för områdets betydelse.

Samtidigt visar internkontrollen att delar av arbetet idag bedrivs genom etablerad samverkan mellan funktioner snarare än genom fullt ut formaliserade och sammanhållna processer. Bedömningen är att det finns ett utvecklingsutrymme avseende ökad systematik, samordning, dokumentation och organisatorisk sammanhållning.

Internkontrollen identifierar främst utvecklingsområden kopplade till:

- Samordning mellan olika säkerhetsrelaterade områden
- Långsiktig styrning och organisatorisk hållbarhet
- Gemensamma processer och arbetssätt
- Strukturerad uppföljning och spårbarhet

De identifierade utvecklingsområdena bedöms inte utgöra akuta brister utan ska främst ses som naturliga utvecklingssteg i ett område som blivit allt mer omfattande och komplext.

Sammanfattning

Internkontrollen för tertiäl 1 2026 visar sammantaget att Alingsås och Vårgårda Räddningstjänstförbund har en fungerande och ändamålsenlig hantering av säkerhetsfrågor. Det finns etablerade funktioner, definierade ansvarsområden och arbetssätt som ger organisationen goda förutsättningar att hantera såväl nuvarande som framtida krav inom området.

Samtidigt fortsätter säkerhetsområdet att utvecklas i takt med förändrade omvärldsförutsättningar, ökade krav kopplade till civilt försvar och totalförsvar samt nya regulatoriska krav inom informations och cybersäkerhetsområdet. Detta medför ett ökat behov av dokumentation, styrning, samordning, uppföljning och systematiskt säkerhetsarbete.

Internkontrollen visar att det finns en stabil grund att bygga vidare på. Genom fortsatt utveckling av identifierade utvecklingsområden bedöms förbundet ha goda förutsättningar att möta kommande krav och samtidigt ytterligare stärka tydlighet, samordning och långsiktig hållbarhet inom säkerhetsområdet.